

УТВЕРЖДАЮ:
Заместитель Губернатора
Курганской области по
экономической политике

С.А. Гаврин

01 марта 2024 года

Концепция
**развития системы бережливого управления на территории
Курганской области**

1. Общие положения

Концепция развития системы бережливого управления на территории Курганской области (далее – Концепция) разработана для создания региональной, муниципальной и отраслевых производственных систем, обеспечивающих повышение качества жизни населения Курганской области.

Разработчик и оператор: проектный офис проекта «Эффективный регион», структурного подразделения «Центр кластерного развития» Фонда «Агентство технологического развития» Курганской области (далее – Проектный офис).

Полномочия оператора:

1. осуществление комплексного управления проектами в рамках реализации проекта «Эффективный регион»;
2. выработка единой политики в области бережливого управления;
3. осуществление общего контроля за ходом реализации проекта «Эффективный регион».

Сроки реализации Концепции: 2024-2026 годы.

Концепция направлена на развертывание проекта «Эффективный регион» с учетом перехода от точечных проектов к системному подходу.

Концепция реализуется при поддержке органов государственной власти Курганской области.

2. Участники проекта «Эффективный регион»

Участниками проекта «Эффективный регион» являются органы государственной власти Курганской области и местного самоуправления Курганской области, их подведомственные учреждения, а так же иные организации, принимающие участие в проекте «Эффективный регион» (далее – Участники).

3. Основные функции и задачи Участников

Деятельность Участников направлена на развитие региональной и отраслевой производственных систем - культуры бережливости и системы непрерывных улучшений через:

внедрение системы бережливого управления в регионе;
инициирование запуска проектов в стратегических направлениях;
обучение и развитие компетенций команд и трудовых коллективов в регионе;
формирование и развитие бережливых компетенций в регионе;
знание основ бережливого управления, умение применять на практике инструменты бережливых технологий.

Задачами Участников являются:

- 1) обучение необходимым знаниям и компетенциям в области бережливого управления;
- 2) создание условий для самостоятельного применения и распространения методики бережливых технологий;
- 3) внедрение культуры непрерывного совершенствования;
- 4) создание образцов (лучших практик) всех уровней (местного, регионального, федерального) на базе реализуемых проектов в регионе.

Внедрение принципов бережливых технологий строится на основе методических рекомендаций по применению инструментов бережливого управления и построению производственных систем.

4. Критерии бережливого управления

Для реализации системного подхода реализации проекта «Эффективный регион» проводится оценка достижения показателей по критериям бережливого управления результатов соответствующего направления деятельности за отчетный период.

Достижение установленных критериев бережливого управления по соответствующему направлению деятельности является условием для формирования образца (лучшей практики) местного, регионального или федерального уровня и повышения уровня бережливого управления в регионе в целом.

Критерии бережливого управления

Критерии	2024 год	2025 год	2026 год
1. Бережливые проекты			
Открытие проектов	На основании ключевых целей для достижения высоких показателей эффективности	На основании ключевых целей для достижения высоких показателей эффективности	На основании ключевых целей для достижения высоких показателей эффективности
Проект, реализованный руководителем			

Критерии	2024 год	2025 год	2026 год
Поэтапный выход на образцы	Местного уровня	Местного, регионального уровня	Регионального, федерального уровня
2. Бережливая культура			
Знание основ бережливого производства	Не менее 30% от фактического состава сотрудников	Не менее 60% от фактического состава сотрудников	Не менее 90% от фактического состава сотрудников
Наличие системы сбора и реализации предложений по улучшениям	Для Участников выходящих на образцы	Не менее чем у 40% от состава Участников проекта	Не менее чем у 80% от состава Участников проекта

5. Целевые показатели

Целевые показатели, установленные для Участников в рамках системного развертывания проекта «Эффективный регион» в Курганской области на 2024 - 2026 годы:

Целевые показатели	2024 год	2025 год	2026 год
Для организации			
Количество ежегодно открываемых проектов	Не менее 3	Согласно Комплексному плану, обеспечивая прирост не менее 20% в год	Согласно Комплексному плану, обеспечивая прирост не менее 20% в год
Количество проектов реализованных руководителями	Не менее 1	Не менее 1	Не менее 1
Доля обученных* специалистов от фактического состава организаций Участников	Не менее 30%	Не менее 60%	100%
Для региона			
Количество созданных образцов местного уровня	Не менее 1	Не менее 2	Не менее 2
Количество созданных образцов регионального уровня	-	Не менее 1	Не менее 1
Количество созданных образцов федерального уровня	-	-	Не менее 1

* Обучение проводится экспертами Проектного офиса и экспертами госкорпорации Росатом, а так же в рамках региональных программ развития бережливого управления, в том числе на базе региональной учебно-производственной площадки «Фабрика процессов».

Оценку и расчет целевых показателей производит Проектный офис ежегодно, до 25 числа месяца, следующего за отчетным периодом.

Итоги достижения целевых показателей представляются заместителю Губернатора Курганской области по экономической политике, курирующему реализацию проекта «Эффективный регион» на территории Курганской области, до 30 числа месяца, следующего за отчетным периодом.

6. Перечень организационных мероприятий

Перечень организационных мероприятий, направленный на развитие компетенций в области бережливых технологий, включает поэтапное внедрения культуры бережливого производства всеми потенциальными Участниками проекта «Эффективный регион» в соответствующих сферах деятельности с последующим выходом на образцы местного, регионального и федерального уровня:

№	Мероприятия	2024 год	2025 год	2026 год
1	Определение проектных направлений на основании ключевых целей работы	В течение года	Январь-февраль	Январь-февраль
2	Запуск проектов по улучшениям	В течение года согласно Комплексному плану на 2024 год	В течение года согласно Комплексному плану на 2025 год	В течение года согласно Комплексному плану на 2026 год
3	Обучение состава Участников проекта основам бережливого производства**	Март - январь	В течение года	В течение года
4	Запуск системы предложений по улучшениям (ППУ) и мотивации	Индивидуально для Участников выходящих на образцы	Август-декабрь	По графику, принятым в ППУ
5	Реализация образцов	Индивидуально после оценки соответствия Участника	Индивидуально после оценки соответствия Участника	В течение года согласно плану-графику*

* План-график подготовки к партнерской проверке качества образца разрабатывается индивидуально после запуска проектов по улучшениям.

** Обучение проводится экспертами Проектного офиса и экспертами госкорпорации Росатом, а так же в рамках региональных программ развития бережливого управления, в том числе на базе региональной учебно-производственной площадки «Фабрика процессов».

Ответственными исполнителями за указанные мероприятия являются руководители соответствующих органов государственной власти Курганской области и местного самоуправления (муниципальных образований).

Комплексный план на 2024 год

[illegible]

[illegible]